

**青梅市立総合病院の建て替えに関する基本計画の変更について**

上記の議案を提出する。

平成 3 0 年 3 月 1 2 日

提出者 青梅市長 浜 中 啓 一

(説明)

平成 2 9 年 3 月に策定した青梅市立総合病院の建て替えに関する基本計画（青梅市立総合病院新病院基本計画）を変更したいので、青梅市議会の議決すべき事件等に関する条例第 2 条第 3 号の規定にもとづき、この案を提出いたします。

**青梅市立総合病院の建て替えに関する基本計画の変更について**

青梅市立総合病院新病院基本計画（平成 2 9 年 3 月策定）の一部を次のように変更する。

目次を次のように改める。

目次

第 1 章 全体計画	1
1. 病院の理念・基本方針	1
2. 新病院に向けた基本的な考え方	1
3. 医療機能を中心とした強化・拡充策（案）	4
4. 施設規模・診療科	7
5. 新病院の施設整備方針	8
6. 部門計画 基本方針（抜粋）	9
第 2 章 施設整備計画	12
1. 計画概況・敷地位置図	12

2. 基本構想からの見直しのポイント	.....	13
3. 今回の建物配置	.....	13
4. 想定スケジュール	.....	15
第3章 事業収支計画	.....	16
1. 事業費	.....	16
2. 想定業務量	.....	16
3. 事業収支計画	.....	17
第2章 施設整備計画の4. 整備手法を次のように改める。		

#### 4. 想定スケジュール

現時点での整備計画を反映したものであり、今後の検討により変更されることがある。

2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
基本設計									
	実施設計								
		発注準備 工事発注							
			解体①・仮設						
				新南棟新築工事		2023 新南棟 オープン			
						外構 引越			
						解体 ②			
							新棟改修工事		
							外構 引越		
								解体③	
									2026 フルオープン
									外構

※ 解体①：南棟、南別館 解体②：西棟一部 解体③：西棟、東棟

第3章 事業費計画を次のように改める。

### 第3章 事業収支計画

現時点での整備計画を反映したものであり、今後の検討により変更されることがある。

#### 1. 事業費

(単位：百万円)

項目	事業費	うち借入金
業務費	985	0
調査	60	0
基本設計	131	0
実施設計	325	0
工事監理	169	0
設計CM・コンサル	300	0
工事費	18,962	17,764
解体費	1,088	0
仮設費	110	0
外構費	864	864
改修費	1,148	1,148
新築費	14,147	14,147
予備費	1,605	1,605
医療機器整備費	5,030	5,030
情報システム整備費	2,515	2,515
その他	90	0
合計	27,582	25,309

#### 2. 想定業務量

医療需要および診療機能の強化、地域医療機関との連携により、業務量を想定した。

業務量		2016年度	新病院（案） 2028年度
①入院			
延入院患者数	人	152,156	159,140
平均患者数	人	417	436
平均在院日数	日	11.9	10.5
診療単価	円	60,272	71,068
②外来			
延外来患者数	人	306,489	279,868
平均患者数	人	1,261	1,147
診療単価	円	14,729	16,906
③手術件数	件	4,191	5,300

### 3. 事業収支計画

損益計算書

(単位：百万円)

	2018年度	2020年度	2022年度	2024年度	2026年度	2028年度	2030年度
I 病院事業収益	16,422	16,162	16,156	17,450	17,866	18,356	18,298
1 医業収益	14,651	14,415	14,428	15,665	16,072	16,519	16,519
2 医業外収益	1,771	1,747	1,728	1,785	1,794	1,838	1,780
II 病院事業費用	15,871	17,181	16,031	18,381	18,888	18,775	17,818
1 医業費用	15,152	15,070	15,170	17,315	17,791	17,665	16,719
2 医業外費用	720	796	861	1,066	1,097	1,111	1,099
3 特別損失	0	1,316	0	0	0	0	0
経常収支	550	297	125	△ 931	△ 1,022	△ 419	480
純損益	550	△ 1,019	125	△ 931	△ 1,022	△ 419	480
累積剰余金(欠損金)	550	△ 17	462	△ 123	△ 3,978	△ 5,184	△ 4,121

キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2018年度	2020年度	2022年度	2024年度	2026年度	2028年度	2030年度
業務活動CF	1,442	626	887	1,379	1,296	1,551	1,374
投資活動CF	△ 685	△ 878	△ 5,842	△ 1,021	△ 360	10	10
財務活動CF	△ 583	△ 264	5,182	△ 875	△ 1,516	△ 1,707	△ 477
資金増加額	174	△ 517	227	△ 518	△ 579	△ 145	907
資金期末残高	5,001	4,797	5,523	5,538	3,419	2,977	4,586

他会計繰出金

(単位：百万円)

	2018年度	2020年度	2022年度	2024年度	2026年度	2028年度	2030年度
他会計負担金	707	709	710	784	793	798	792
他会計出資金	42	158	45	47	54	138	197
合計	749	866	755	831	847	936	989

企業債償還計画

(単位：百万円)

	2018年度	2020年度	2022年度	2024年度	2026年度	2028年度	2030年度
期首未償還残高	5,927	5,375	14,334	25,361	22,909	19,581	16,756
起債額	290	346	5,795	955	332	0	0
償還額	△ 915	△ 768	△ 658	△ 1,877	△ 1,902	△ 1,845	△ 674
未償還残高	5,302	4,953	19,471	24,438	21,339	17,736	16,083

※各計数は原則として表示単位未満四捨五入のため、合計等に一致しない場合がある。

変 更 後	変 更 前
<p>目次</p> <p>第1章 全体計画 ..... 1</p> <p>    1. 病院の理念・基本方針 ..... 1</p> <p>    2. 新病院に向けた基本的な考え方 ..... 1</p> <p>    3. 医療機能を中心とした強化・拡充策（案） ..... 4</p> <p>    4. 施設規模・診療科 ..... 7</p> <p>    5. 新病院の施設整備方針 ..... 8</p> <p>    6. 部門計画 基本方針（抜粋） ..... 9</p> <p>第2章 施設整備計画 ..... 12</p> <p>    1. 計画概況・敷地位置図 ..... 12</p> <p>    2. 基本構想からの見直しのポイント ..... 13</p> <p>    3. 今回の建物配置 ..... 13</p> <p>    4. 想定スケジュール ..... 15</p> <p>第3章 事業収支計画 ..... 16</p> <p>    1. 事業費 ..... 16</p> <p>    2. 想定業務量 ..... 16</p> <p>    3. 事業収支計画 ..... 17</p>	<p>目次</p> <p>第1章 全体計画 ..... 1</p> <p>    1. 病院の理念・基本方針 ..... 1</p> <p>    2. 新病院に向けた基本的な考え方 ..... 1</p> <p>    3. 医療機能を中心とした強化・拡充策（案） ..... 4</p> <p>    4. 施設規模・診療科 ..... 7</p> <p>    5. 新病院の施設整備方針 ..... 8</p> <p>    6. 部門計画 基本方針（抜粋） ..... 9</p> <p>第2章 施設整備計画 ..... 12</p> <p>    1. 計画概況・敷地位置図 ..... 12</p> <p>    2. 基本構想からの見直しのポイント ..... 13</p> <p>    3. 今回の建物配置 ..... 13</p> <p>    4. 整備手法 ..... 15</p> <p>第3章 事業費計画 ..... 16</p> <p>    1. 事業費 ..... 16</p> <p>    2. 想定業務量 ..... 16</p>

#### 4. 想定スケジュール

現時点での整備計画を反映したものであり、今後の検討により変更されることがある。

2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
	実施設計								
	発注準備 工事発注								
		解体①・取捨							
			新南線新築工事						
						解体②			
							新築改修工事		
								解体③	
									2026 フルオープン
									外構

※ 解体①：南棟、南明館 解体②：西棟一部 解体③：西棟、東棟

変更後

変更前

#### 4. 整備手法

	構想・計画	基本設計	実施設計	施工
1	設計・施工 分離発注 (従来方式)	コンサル 設計者選定	設計事務所 設計者選定	設計事務所 設計者選定 施工会社
2	設計・施工 一括発注 (DB方式)	コンサル 設計者選定	設計事務所 DB事業者選定	DB事業者選定 設計事務所 施工会社
3	施工予定者 技術協議 (ECI式)	コンサル 設計者選定	設計事務所 設計者選定 実施設計支援	設計事務所 設計者選定 実施設計支援 施工会社

・基本設計および実施設計を設計事務所、施工は施工会社が行う。  
 ・設計事務所の設計ノウハウが最大限に活かせる手法、発注者の要望を図面に反映して品質を確保しやすい反面、コスト増加のリスクはある。施工業者選定後のコスト増加リスクは相対的に低い。

・基本設計は設計事務所、実施設計と施工を施工会社が実施  
 ・設計段階から施工会社のノウハウを活用して工期短縮・コスト削減を図る手法。概算見積を基に積算を行うので、費用の算出根拠が不明確。工期短縮の反面、施工に偏った設計となりやすいこと、施工会社選定後のコスト増加リスクが課題

・基本設計・実施設計は設計事務所、実施設計支援と施工を施工会社が担当する。従来方式とDB方式の中間的な方式  
 ・実施設計段階で「施工予定者」によるグレード・コスト管理を行うことで、早期のグレード管理とコスト削減を図る。「施工予定者」は施工者発注時の第一次発注者となり、工事予定額と工事内容の整合性が取りやすく、入札不調のリスクは軽減できる。基本設計・実施設計共に設計事務所の負担が大きくなる可能性があり、前例の少なさが課題



変更後

第3章 事業収支計画

現時点での整備計画を反映したものであり、今後の検討により変更されることがある。

1. 事業費

(単位：百万円)

項目	事業費	うち借入金
業務費	985	0
調査	60	0
基本設計	131	0
実施設計	325	0
工事監理	169	0
設計CM・コンサル	300	0
工事費	18,962	17,764
解体費	1,088	0
仮設費	110	0
外構費	864	864
改修費	1,148	1,148
新築費	14,147	14,147
予備費	1,605	1,605
医療機器整備費	5,030	5,030
情報システム整備費	2,515	2,515
その他	90	0
合計	27,582	25,309

2. 想定業務量

医療需要および診療機能の強化、地域医療機関との連携により、業務量を想定した。

業務量		2016年度	新病院(案) 2028年度
①入院			
延入院患者	人	152,156	159,140
平均患者数	人	417	436
平均在院日数	日	11.9	10.5
診療単価	円	60,272	71,068
②外来			
延外来患者	人	306,489	279,868
平均患者数	人	1,261	1,147
診療単価	円	14,729	16,906
③手術件数	件	4,191	5,300

変更前

第3章 事業費計画

1. 事業費

事業費は、現時点での整備計画を反映したものであり、今後の検討により変更されることがある。

項目	事業費(百万円)	うち借入金
業務費	625	494
基本設計	131	
実施設計	325	325
工事監理	169	169
工事費	17,368	13,790
解体費	837	
仮設費	110	
改修費	2,631	
新築費	13,790	13,790
うち建築費	8,274	8,274
うち設備費	5,516	5,516
医療機器整備費	5,030	5,030
情報システム整備費	2,515	2,515
予備費	2,044	2,044
合計	27,582	23,873

2. 想定業務量

医療需要および診療機能の強化、地域医療機関との連携により、業務量を想定した。

		平成27年度	新病院(案)
①入院			
延入院患者	人	154,873	162,000
新入院患者	人	11,439	13,500
平均患者数	人	423	444
平均在院日数	日	12.5	12.0
診療単価	円	58,109	70,254
②外来			
延外来患者	人	321,337	268,400
平均患者数	人	1,317	1,100
診療単価	円	13,648	15,600
③手術件数	件	4,250	5,350

変更後

変更前

3. 事業収支計画

損益計算書 (単位: 百万円)

	2018年度	2020年度	2022年度	2024年度	2026年度	2028年度	2030年度
I 病院事業収益	16,422	16,162	16,166	17,450	17,866	18,356	18,298
1 医業収益	14,651	14,415	14,428	15,665	16,072	16,519	16,519
2 医業外収益	1,771	1,747	1,728	1,785	1,794	1,838	1,780
II 病院事業費用	15,871	17,181	16,031	18,381	18,888	18,775	17,818
1 医業費用	15,152	15,070	15,170	17,315	17,791	17,665	16,719
2 医業外費用	720	796	861	1,066	1,097	1,111	1,099
3 特別損失	0	1,316	0	0	0	0	0
経常収支	550	297	125	△ 931	△ 1,022	△ 419	480
純損益	550	△ 1,019	125	△ 931	△ 1,022	△ 419	480
累積剰余金(欠損金)	550	△ 17	462	△ 123	△ 3,978	△ 5,184	△ 4,121

キャッシュ・フロー計算書 (単位: 百万円)

	2018年度	2020年度	2022年度	2024年度	2026年度	2028年度	2030年度
業務活動CF	1,442	626	887	1,379	1,296	1,551	1,374
投資活動CF	△ 685	△ 878	△ 5,842	△ 1,021	△ 360	10	10
財務活動CF	△ 583	△ 264	5,182	△ 875	△ 1,516	△ 1,707	△ 477
資金増加額	174	△ 517	227	△ 518	△ 579	△ 145	907
資金期末残高	5,001	4,797	5,523	5,536	3,419	2,977	4,586

他会計繰出金 (単位: 百万円)

	2018年度	2020年度	2022年度	2024年度	2026年度	2028年度	2030年度
他会計負担金	707	709	710	784	793	798	792
他会計出資金	42	158	45	47	54	138	197
合計	749	866	755	831	847	936	989

企業債償還計画 (単位: 百万円)

	2018年度	2020年度	2022年度	2024年度	2026年度	2028年度	2030年度
期首未償還残高	5,927	5,375	14,334	25,361	22,909	19,581	16,756
起債額	290	346	5,795	955	332	0	0
償還額	△ 915	△ 768	△ 658	△ 1,877	△ 1,902	△ 1,845	△ 674
未償還残高	5,302	4,953	19,471	24,438	21,339	17,736	16,083

※各計数は原則として表示単位未満四捨五入のため、合計等に一致しない場合がある。